

La redirection stratégique

Une philosophie de l'action en contexte anthropocène

Un nouveau support pour la réflexion stratégique dans les entreprises

Jean-François Simonin, septembre 2023

L'ITL, 1 vocation, 3 missions

La vocation : institutionnaliser la pensée et les pratiques du Temps Long

Les missions : concevoir, publier et expérimenter des concepts pertinents pour l'anthropocène



Recherche et publication : l'anticipation à l'ère de l'anthropocène

- Réflexions philosophiques et prospectives sur les enjeux de long terme – cf. publications de JF Simonin
- Animation de conférences, colloques et séminaires de travail ou de recherche
- Construction de la durée – le délai
- Constituer un appareil critique solide, innovant, « pivotant », « constructif »
- *Partenaires* : chercheurs en SHS : philosophie, histoire, anthropologie



Constitution d'un corpus de référence sur la question du temps long

- Modules d'enseignement type Master/MBA : EHESS, Sc. Po, X, Sorbonne, écoles d'ingénieur
- Direction de la collection ToTem(s) aux Editions Libre & Solidaire
- Formations dédiées à l'appréhension des enjeux de long terme
- Redonner un poids philosophique et politique à la longue durée (le siècle)
- *Partenaire* : Editions Libre & Solidaire

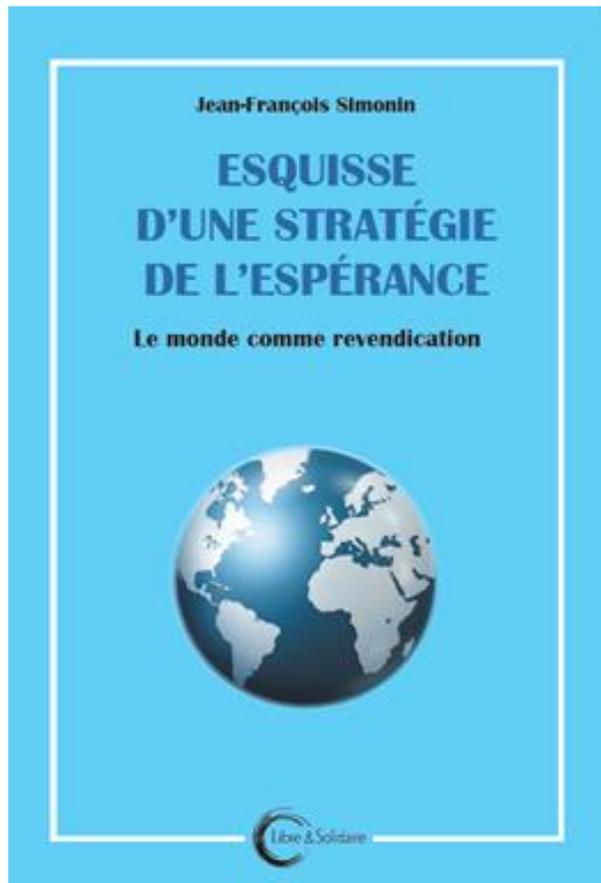


Redirection stratégique : conseil en stratégie en contexte anthropocène

- Missions de conseil en entreprise et pour les institutions publiques
- Au moyen de la TSSA : Table des Situations Stratégiques pour l'Anthropocène
- Couverture de la totalité des enjeux de subsistance
- Repenser la stratégie et la politique dans l'anthropocène
- *Partenaires* : laboratoires spécialisés et cabinets conseil – et entreprises clientes

Zoom « Esquisse d'une stratégie de l'espérance »

Dernier livre publié par JF Simonin (septembre 2023). Explicite les fondement théoriques du concept de « redirection stratégique »



Le constat radicalement nouveau, au XXI^e siècle, est que le monde ne va plus de soi : sa robustesse, sa pérennité, ne sont plus assurées. L'humain, devenu capable d'interférer avec les équilibres de la vie sur Terre, doit acquérir la capacité de faire en sorte que ses immenses pouvoirs aboutissent à autre chose qu'à sa propre destruction. L'humanité, temporairement dépassée par les conséquences de ses propres stratégies d'exploitation du globe, doit corriger cette déficience et faire du souci du monde sa priorité.

La thèse soutenue ici consiste à penser que nous devons passer d'une culture du progrès, qui sous-entendait la permanence du monde et se résumait au débat sur les modalités de l'exploitation optimisée du donné naturel, à une culture de l'espérance - une culture qui aura pleinement intégré la fragilité du monde et de son avenir sous influence anthropique, pour faire de cet avenir le souci essentiel de ses pensées, de ses sciences, de ses techniques, de son économie, de son art de vivre, de sa spiritualité – en un mot, de son humanité. Une humanité réinventée, restructurée, recentrée sur un vivre ensemble praticable sur la longue durée, en concessionnaire et non en exploitant de la planète.

La stratégie de l'espérance : 3 niveaux de lecture

Une conception du monde – une philosophie de l'action - un dispositif pratique d'aide à la décision

- **Repenser les rôles et responsabilités de l'humain dans le monde**
 - Repenser la fertilité dans un monde épuisé
 - L'anthropocène comme pivot
 - L'espérance comme cristallisation
- **Philosophie de l'action : la Redirection stratégique**
 - De l'innovation à la transformation
 - De l'exploitation à la contribution
 - De l'émancipation à la responsabilité prospective
- **Dispositif de pesée de la fertilité des options stratégiques**
 - Synthèse, temps long et enjeux de subsistance
 - Travail, évaluation, négociation : repolitiser les enjeux stratégiques
 - Recaler les choix d'évolution sur les capacités humaines de métabolisation

2023 : la redirection stratégique en 10 points-clés

Comprendre les trajectoires et les bouleversements en cours

Savoir/pouvoir évaluer les orientations stratégiques des principaux acteurs de la transformation du monde

- L'anthropocène comme pivot
- Repenser les rôles et responsabilités de l'humain dans le monde
- Le rôle central de l'entreprise au XXIe siècle
- Le temps long
- La synthèse
- Le monde comme revendication
- Du *progrès* à *l'espérance*
- Le vivant comme modèle – politique de la fertilité
- La responsabilité prospective
- La Table de Situations Stratégiques pour l'Anthropocène

La Redirection stratégique : fondements et outils

Entrée dans l'anthropocène et changement de paradigme stratégique : quelles nouvelles stratégies dans un monde qui s'effondre ?

- **1 – Stratégie fécondes, stratégies toxiques dans l'anthropocène**
 - Le nouveau cadre biophysique dessiné par les sciences du Système-Terre
 - L'anthropocène comme pivot
 - Nouvelle conception du monde, Redirection stratégique et TSSA
- **2 – Redirection stratégique : fondements, méthode, outils**
 - Transformation du monde, économie de la contribution et responsabilité prospective
 - Nouveaux Rôles & Responsabilités des parties prenantes à son écosystème en contexte anthropocène
 - Enjeux de civilisation et redirection stratégique
- **3 – La table de pesée de la fertilité d'une orientation stratégique**
 - La Table : présentation, fonctionnement, consolidation
 - Cas pratiques : politique produit, enjeux de filière, politique territoriale
 - Travail, évaluation, négociation : repolitiser les enjeux stratégiques
- **4 – Repenser le climax d'une stratégie d'entreprise ou d'une politique territoriale**
 - Reconsidérer la vocation d'une entité économique ou politique dans l'anthropocène
 - Fabriquer/entretenir ; construire/déconstruire ; flux/stocks ; émancipation/enracinement
 - La repolitisation des enjeux stratégiques : menaces et opportunités du dialogue avec la société civile

D'une pensée du *progrès* à une pratique de *l'espérance*

Nouvelles « Lumières » dans l'anthropocène

Les piliers d'une pensée du progrès (1750 – 2000)



Les piliers d'une pensée de l'espérance (2000 – 2100)



Table de pesée de la fertilité d'une option stratégique

Protocole de Redirection stratégique : questionnaire autour de 18 enjeux de subsistance

TRANSFORMER Créer, maîtriser	AGGRADER Régénérer, contribuer	CONTRIBUER Responsabiliser, partager
Entropie et vivant >	Energie / matières >	Humains / non humains >
Transparence >	Climat >	Entre humains >
Anticipation >	Pollution >	Responsabilité prospective >
Production / maintenance >	Biomasse, biodiversité >	Polyculture >
Construire / déconstruire >	EEG / limites planétaires >	Santé / sécurité (démog.) >
Diversité >	Outils / modèles 'perma' >	Numérisation >

Fondements théoriques de l'ITL

Les analyses et missions de l'ITL s'appuient sur le fond conceptuel décrit dans les travaux et publications de Jean-François Simonin sur les dix dernières années

- ***Généalogie de la prospective. Sur l'anthropologie prospective de Gaston Berger***
 - Thèse en philosophie, Paris IV La Sorbonne, Laboratoire « Rationalités contemporaines »
- ***Anticiper à l'ère de l'anthropocène. Apprendre à défataliser l'avenir au XXIe siècle***
 - L'Harmattan, 2016
- ***La destruction créatrice, une illusion ravageuse. Clés d'accès au XXIIe siècle, T.1***
 - L'Harmattan, 2017
- ***De nouveaux matériaux pour de nouveaux futurs. Clés d'accès au XXIIe siècle, T.2***
 - L'Harmattan, 2017
- ***La tyrannie du court-terme. Quels futurs possibles dans l'anthropocène ?***
 - Utopia, 2018
- ***L'innovation frénétique. Construire ou déconstruire le monde à l'heure du numérique***
 - Liber, 2020
- ***Esquisse d'une stratégie de l'espérance. Le monde comme revendication***
 - Libre & solidaire, 2023

Clients, partenaires, contacts

Nos clients : entreprises, groupes d'entreprises et collectivités publiques confrontés à des enjeux de long terme

- Axes de développement, orientations stratégiques, vocation, cœur de métier
- Marchés visés, politiques produits
- Projets d'investissements, de partenariats
- Refonte de la culture d'entreprise

Nos associés-partenaires : spécialistes du paradigme anthropocène

- Scientifiques et universitaires des Sciences du Système Terre (SST - zone critique) et des Sciences Humaines et Sociales (SHS) spécialistes des bouleversements en cours.
- Laboratoires et experts du domaine des effondrements (de récits, de ressources, de marchés, d'infrastructures, d'organisations, de cultures) et de leurs implications pour la refonte des stratégies et politiques concernées.

RCS 897 598 348
Siret : 897 598 348 00018
Code NAF : 7220Z
SAS au capital de 10 000 €
11, Rue Lamothe Langon
31 300 TOULOUSE